



Hauptversammlung

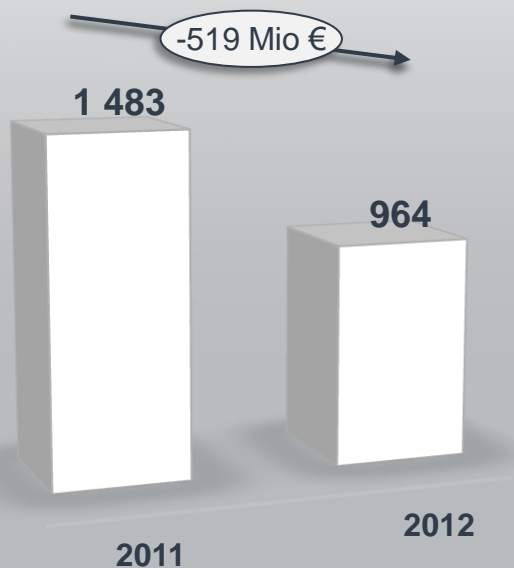
2013

Ergebnisse 2012 – Operatives Ergebnis



MAN Gruppe

Mio €



nach Bereichen

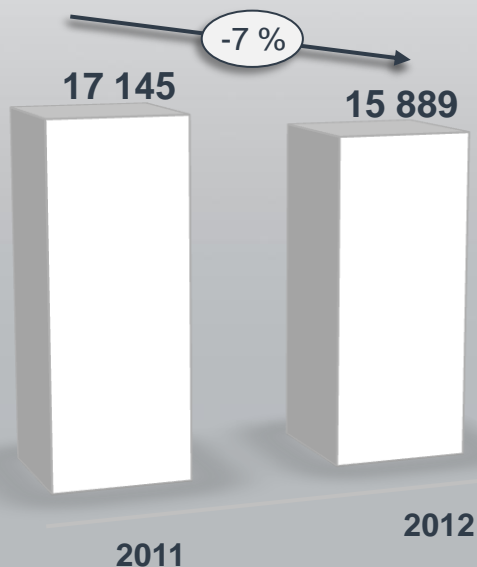
Mio €	2011	2012	Δ
MAN Truck & Bus	565	225	-340
MAN Latin America	400	229	-171
Commercial Vehicles	965	454	-511
MAN Diesel & Turbo	460	437	-23
Renk	53	66	13
Power Engineering	513	503	-10

Ergebnisse 2012 – Auftragseingang



MAN Gruppe

Mio €



nach Bereichen

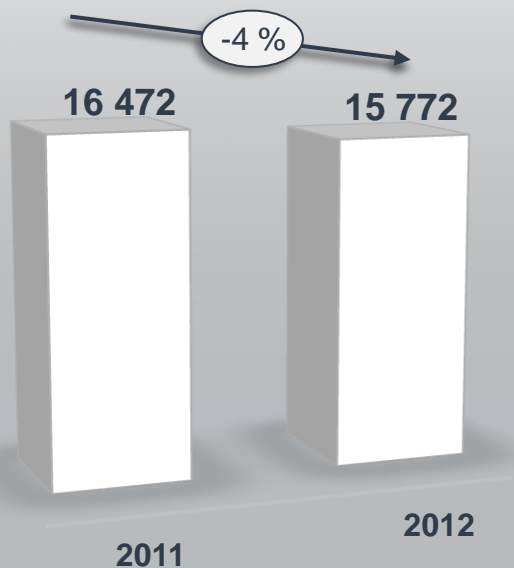
Mio €	2011	2012	Δ
MAN Truck & Bus	9 514	9 150	-4 %
MAN Latin America	3 579	2 870	-20 %
Commercial Vehicles	13 093	12 020	-8 %
MAN Diesel & Turbo	3 692	3 510	-5 %
Renk	456	525	15 %
Power Engineering	4 148	4 035	-3 %

Ergebnisse 2012 – Umsatz



MAN Gruppe

Mio €



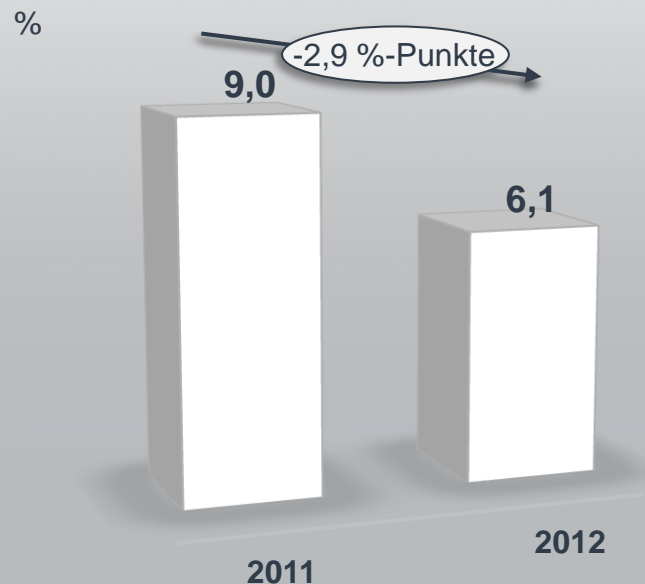
nach Bereichen

Mio €	2011	2012	Δ
MAN Truck & Bus	8 984	8 822	-2 %
MAN Latin America	3 579	2 870	-20 %
Commercial Vehicles	12 563	11 692	-7 %
MAN Diesel & Turbo	3 610	3 780	5 %
Renk	389	476	22 %
Power Engineering	3 999	4 256	6 %

Ergebnisse 2012 – Umsatzrendite (ROS)



MAN Gruppe



nach Bereichen

%	2011	2012	Δ
MAN Truck & Bus	6,3	2,6	-3,7
MAN Latin America	11,2	8,0	-3,2
Commercial Vehicles	7,7	3,9	-3,8
MAN Diesel & Turbo	12,7	11,6	-1,1
Renk	13,6	13,8	0,2
Power Engineering	12,8	11,8	-1,0

Dividende

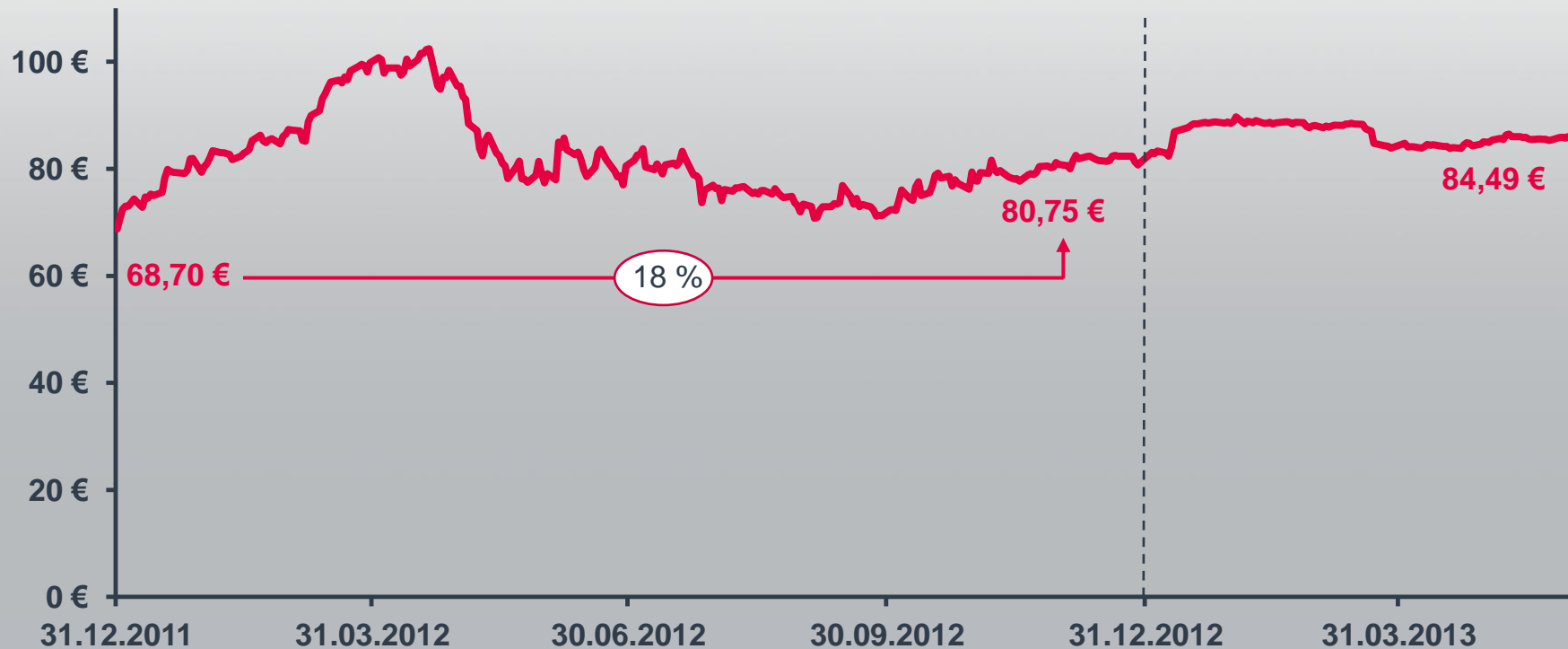


- Positive Cash Earnings von 980 Mio €
- Ergebnis vor Steuern von 311 Mio €
- Ergebnis nach Steuern von 189 Mio €



**Dividendenvorschlag
von 1,00 € je Aktie**

MAN Stammaktie 2012 – 2013



Ergebnisse 1. Quartal 2013



Auftragseingang

Mio €	2012 Q1	2013 Q1	Δ
MAN Truck & Bus	2 545	2 141	-16 %
MAN Latin America	840	822	-2 %
Commercial Vehicles	3 385	2 963	-12 %
MAN Diesel & Turbo	909	727	-20 %
Renk	134	116	-13 %
Power Engineering	1 043	843	-19 %
MAN Gruppe	4 368	3 754	-14 %

Umsatz

Mio €	2012 Q1	2013 Q1	Δ
MAN Truck & Bus	2 082	1 898	-9 %
MAN Latin America	840	822	-2 %
Commercial Vehicles	2 922	2 720	-7 %
MAN Diesel & Turbo	856	745	-13 %
Renk	105	123	17 %
Power Engineering	961	868	-10 %
MAN Gruppe	3 845	3 552	-8 %

Ergebnisse 1. Quartal 2013



Operatives Ergebnis

Mio €	2012 Q1	2013 Q1	Δ
MAN Truck & Bus*	68	-23	-91
MAN Latin America	80	55	-25
Commercial Vehicles	148	32	-116
MAN Diesel & Turbo	109	-122	-231
Renk	14	16	2
Power Engineering	123	-106	-229
MAN Gruppe	254	-82	-336

Umsatzrendite (ROS)

%	2012 Q1	2013 Q1	Δ
MAN Truck & Bus*	3,3	-1,2	-4,5
MAN Latin America	9,5	6,8	-2,7
Commercial Vehicles	5,1	1,2	-3,9
MAN Diesel & Turbo	12,8	-16,4	-29,2
Renk*	13,6	13,3	-0,3
Power Engineering	12,9	-12,2	-25,1
MAN Gruppe	6,6	-2,3	-8,9

*Angepasst aufgrund der rückwirkenden Anwendung des IAS 19 (2011)

Angemessene jährliche Ausgleichszahlung



Brutto-Ausgleichszahlung:

3 Euro 30 Cent je Stamm- und Vorzugsaktie

Netto-Ausgleichszahlung:

3 Euro 7 Cent je Stamm- und Vorzugsaktie

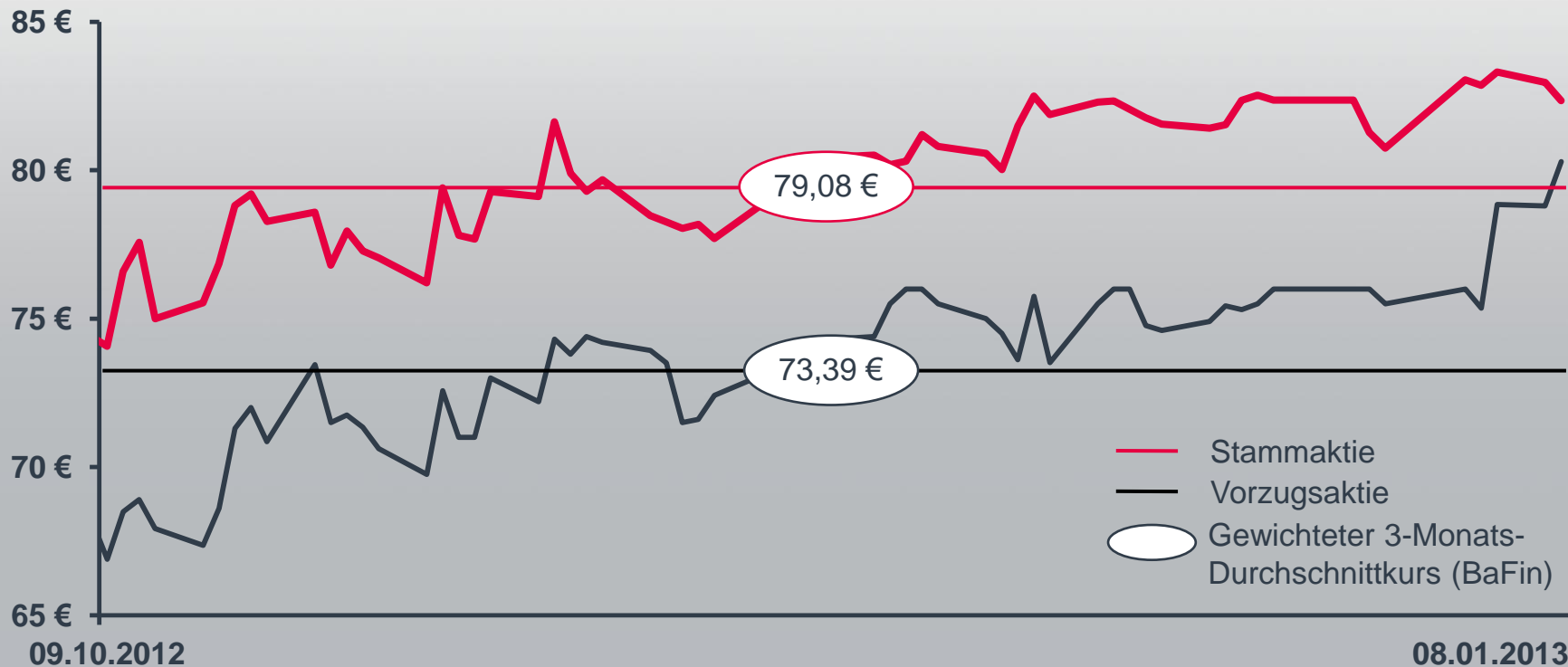
Angemessener Barabfindungsbetrag



80 Euro 89 Cent je Stamm- und Vorzugsaktie

MAN Stamm- und Vorzugsaktie

Dreimonatszeitraum 09.10.2012 – 08.01.2013



MAN Stammaktie 2011 – 2013



Commercial Vehicles

- Umsatz wird auf Vorjahresniveau erwartet
- Umsatzrendite auf dem Vorjahreswert von etwa 4 %

Power Engineering

- Umsatzrückgang erwartet
- Umsatzrendite wird sich gegenüber 2012 signifikant verschlechtern und nur noch leicht positiv sein

MAN Gruppe

- Umsatz auf dem Niveau des Vorjahres und sehr deutlich verringertes Operatives Ergebnis
- Umsatzrendite wird ganz erheblich unter dem Wert von 2012 liegen